



MAGISTER EN GESTIÓN INTEGRAL DE PROYECTOS

VERSIÓN: COQUIMBO

PERÍODO ACADÉMICO 2021-2022

1. PROPOSITO DEL PROGRAMA

El **Departamento de Gestión de la Construcción** en asociación con la **Escuela de Ingeniería Sede Coquimbo**, ambas unidades de la Universidad Católica del Norte, presentan esta versión del programa de **Magíster en Gestión Integral de Proyectos (MeGIP)**, en convenio con el **Capítulo Chileno del Project Management Institute (PMI®)**¹ y la **Corporación Chilena de Dirección de Proyectos (CCDP)**, representante en Chile del **IPMA®**². Con más de 13 años de historia y reconocida excelencia a nivel nacional, este programa tiene como propósito desarrollar competencias técnicas, de comportamiento y de dirección estratégica del negocio basado en proyectos, en los profesionales de cualquier disciplina, responsables de liderar y gestionar la complejidad de los proyectos en cualquier sector económico o área de interés.

Los participantes que cumplan todas las exigencias recibirán el **Grado Académico de Magíster** otorgado por la Universidad Católica del Norte. Adicionalmente, estarán en condiciones de rendir el examen de certificación para lograr la certificación **Project Management Professional (PMP®)** de **PMI®** y/o la certificación de competencia como **Profesional de la Dirección de Proyectos (Nivel C)** o **Director de Proyecto (Nivel B)** de **IPMA®**, cumpliendo todos los requisitos exigidos y previa aceptación de la postulación ante las mencionadas entidades y el pago del arancel respectivo³.

Perfil de egreso:

El profesional que especializa el MeGIP es competente para liderar y gestionar integralmente proyectos, cumpliendo los objetivos prefijados (de integración, alcance, económicos y financieros, plazo, calidad, riesgo, comunicaciones, recursos, abastecimiento, ambientales y de seguridad), así como también, la satisfacción de los interesados a largo de todo el ciclo de vida del proyecto, aportando al cumplimiento estratégico de la organización.

Las competencias y habilidades a desarrollar son:

1. Realizar el proceso de iniciación del proyecto.
2. Planificar el proyecto.
3. Gestionar la realización del proyecto.
4. Gestionar los cambios y/o ampliaciones al proyecto.

¹ PMI®, organización sin fines de lucro conocida mundialmente como líder en el desarrollo, difusión y certificación de profesionales en la disciplina del Project Management; creado hace más de 50 años, presente en más de 150 países con 267 Capítulos y más de 700.000 miembros.

² IPMA®, organización creada en 1965 para establecer las competencias de los directores de proyecto; cuenta con 51 asociaciones miembros en todo el mundo.

³ Los exámenes de certificación se realizan previa postulación a través de www.pmi.org y/o www.ipma.world

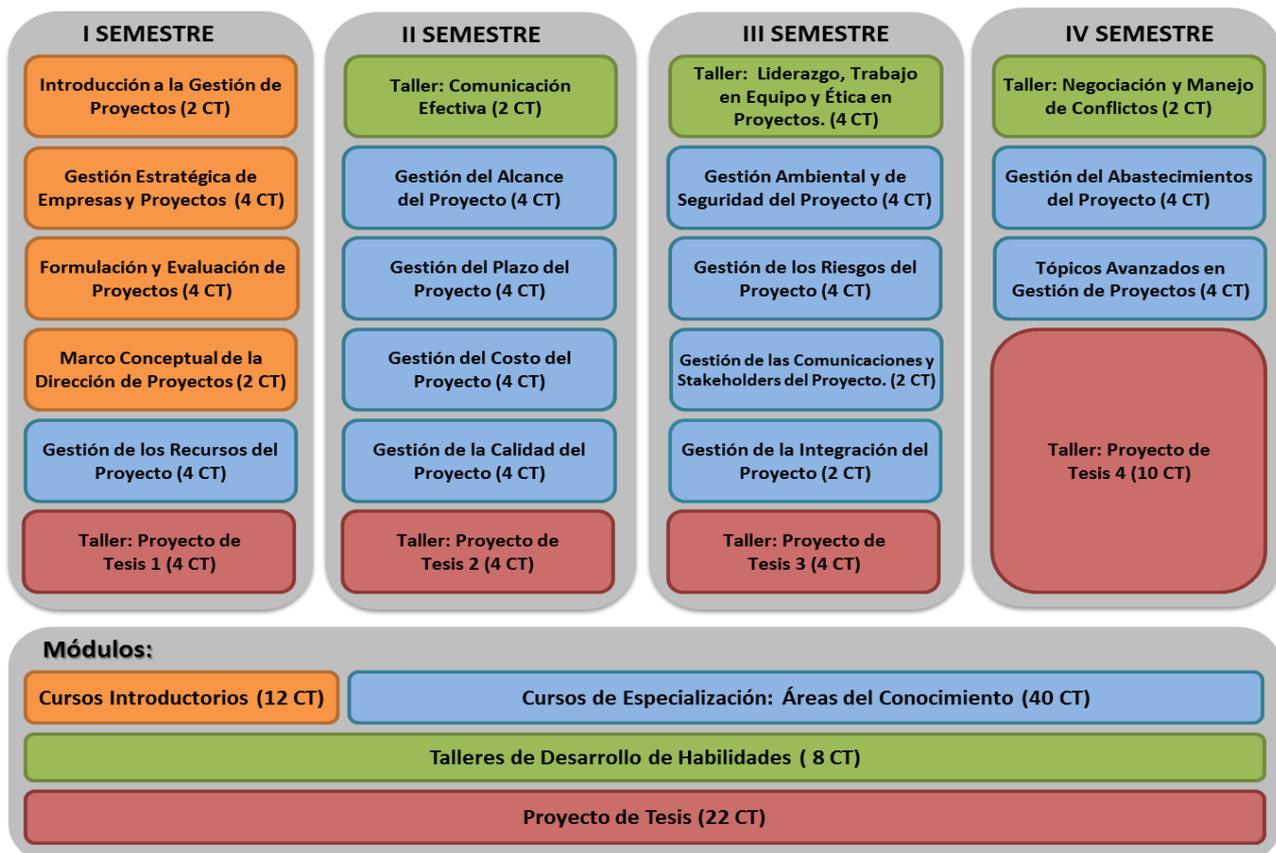
MAGISTER EN GESTIÓN INTEGRAL DE PROYECTOS

- Realizar el seguimiento y control del proyecto.
- Gestionar los recursos del proyecto
- Realizar el cierre del proyecto.
- Dirigir equipos de proyectos.
- Liderar de manera proactiva y equilibrada el proyecto.
- Negociar y manejar los conflictos.
- Comunicarse de manera empática y multidireccional.
- Actuar con ética y responsabilidad profesional.

2. MALLA CURRICULAR

El currículo del MeGIP consta de 18 asignaturas (introdutorias, de especialización y de desarrollo de habilidades) que se imparten durante cuatro semestres académicos, donde se entregan fundamentos, métodos y técnicas del Project Management. Además, se incluyen 4 talleres donde los estudiante realizan el Proyecto de Tesis, que es un trabajo de aplicación donde se demuestra el manejo conceptual y metodológico de las competencias desarrolladas durante el postgrado y el dominio de herramientas y técnicas propias de la disciplina.

La malla curricular se resume de la siguiente manera:



Metodología docente:

La metodología de enseñanza - aprendizaje contempla un conjunto de actividades: ejercicios de autoevaluación, talleres de aplicación de técnicas y metodologías, resolución de casos, revisión y análisis de artículos, simulaciones y dinámicas, experiencias y discusiones grupales. Todas estas actividades permiten obtener una completa formación en Gestión de Proyectos.

Régimen de clases y horarios:

Considerando las condiciones actuales producto de la pandemia y regulaciones sanitarias emitidas por las autoridades estatales y universitarias, las clases se realizarán vía on-line (plataforma ZOOM) hasta que la autoridad competente permita el regreso a clases presenciales en instalaciones educacionales. Una vez que se pueda retornar de manera segura, estas clases se realizarán en la sede Coquimbo (Campus Guayacán UCN, Larrondo 1281). Por otro lado, los talleres de proyecto de tesis, que corresponde a un trabajo de investigación individual, serán impartidos de forma virtual (plataforma Zoom), en razón a la mejor interacción entre los estudiantes con sus profesores guía.

Las clases se realizarán dos fines de semana al mes, los viernes de 18:00 a 22:00 h. y sábado de 8:30 a 12:30 h. y de 14:00 a 18:00 h.) durante dos años (4 semestres académicos).

3. CUERPO DOCENTE⁴

De la Universidad Católica del Norte

Alfredo González León. Magíster en Ciencias de la Ingeniería, mención Gestión de Proyectos de Construcción, Pontificia Universidad Católica de Chile. Constructor Civil, Universidad Católica del Norte. Académico, Departamento Gestión de la Construcción. Director del MeGIP-Santiago.

Boris Heredia Rojas. Doctor en Gestión de Proyectos, Escuela de Ingeniería Civil, Universidad de Sídney, Australia. Magister en Ciencias de la Ingeniería, mención Gestión de Proyectos de Construcción, Pontificia Universidad Católica de Chile. Ingeniero Civil, Pontificia Universidad Católica del Ecuador. Académico, Departamento Gestión de la Construcción. Director del MeGIP-Antofagasta.

Fernando Echevarría Ateca. Doctor Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos, especialidad Ingeniería Ambiental, Universidad de Cantabria, España. Constructor Civil, Universidad Católica del Norte. Académico, Departamento Gestión de la Construcción. Decano, Facultad de Ciencias de Ingeniería y Construcción.

Juan Huidobro Arabia. Magíster en Gestión Integral de Proyectos, Universidad Católica del Norte. Ingeniero Constructor, Universidad de La Serena. Constructor Civil, Universidad Católica

⁴ La UCN se reserva el derecho de reemplazar, en caso de fuerza mayor, alguno de los docentes.

MAGISTER EN GESTIÓN INTEGRAL DE PROYECTOS

del Norte. Académico, Departamento Gestión de la Construcción. Encargado Docente, Departamento Gestión de la Construcción. Encargado de Graduación, MeGIP.

Luis Alvarado Acuña. Doctor en Ingeniería de Proyectos, Universidad Politécnica de Cataluña, España. Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Antofagasta. Constructor Civil, Universidad Católica del Norte. Académico, Departamento Gestión de la Construcción. Encargado de Investigación, Departamento Gestión de la Construcción. Coordinador de Talleres de Proyecto de Tesis, MeGIP.

Patricio Ramírez Correa. Doctor en Economía y Administración de Empresas, Universidad de Sevilla, España. Estadía de investigación Post-doctoral en Sistemas de Información de Negocios, Universidad de Auckland, Nueva Zelanda. Magíster en Gestión mención Control, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso. Ingeniero en Informática, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso. Académico, Escuela de Ingeniería, Sede Coquimbo.

Vicente Zetola Vargas. Doctor en Construcción y Tecnología Arquitectónica, Universidad Politécnica de Madrid, España. Magíster en Restauración, Universidad Politécnica de Madrid, España. Constructor Civil, Universidad Católica del Norte. Associate Certified Coach, International Coach Federation. Académico, Departamento Gestión de la Construcción. Secretario de Investigación, Extensión y Asistencia Técnica, Facultad de Ciencias de Ingeniería y Construcción.

Docentes externos invitados

Alex Klug Rivera. Master in Business Administration (MBA), Universidad Adolfo Ibáñez. Magíster y Licenciado en Ciencias Militares, Academia de Guerra de Chile. Diplomado en Desarrollo Organizacional, Universidad de Chile. Diplomado como Analista en Organización y Métodos, Universidad de Valparaíso. Trayectoria en Gestión de Capital Humano, Liderazgo y Desarrollo de Equipos de Alto Desempeño.

Alfredo Sarmiento Peña. Magíster en Ciencias de la Ingeniería, Pontificia Universidad Católica de Chile. Ingeniero Civil, Universidad Nacional de Cuyo, Argentina. Trayectoria en Proyectos de Implantación y Mejoramiento de Sistemas de Gestión de la Calidad, Ambiente, Salud y Seguridad Ocupacional.

Andrea San Martín Forray. Magíster en Bioética y Licenciada en Derecho, Pontificia Universidad Católica de Chile. Postitulada en Negociación, Mediación y Arbitraje, Pontificia Universidad Católica de Chile. Profesora del Centro de Negociación y Mediación, Facultad de Derecho, Pontificia Universidad Católica Chile.

Daniela Mardones Aravena. Magíster en Ciencias en Gestión de Proyectos Complejos, Universidad de Manchester, Inglaterra. Certificada Project Management Professional - PMP®. Constructor Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile. Trayectoria como Jefe de Oficina de Gestión de Proyectos PMO, Gestión de Portafolios, Programas y Proyectos.



MAGISTER EN GESTIÓN INTEGRAL DE PROYECTOS

Javier Saieh Mena. Master en Economía, Universidad de Sídney, Australia. Ingeniero Comercial, Universidad Diego Portales. Profesor invitado del Diplomado en Negociación para Ingeniería Civil y Derecho, Pontificia Universidad Católica de Chile.

Leonardo Cornejo Figueroa. Doctor en Metalurgia, Escuela de Minas de Colorado, Estados Unidos. Master en Gestión de Riesgos, Universidad de Alcalá, España; Ingeniero Civil Metalúrgico, Universidad Técnica del Estado; Trayectoria en Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional, Gestión de Riesgos de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente.

Mario Salmona Petersen. Certificado Project Management Professional - PMP®. Certificado Risk Management Professional - PMI RMP. Certificado Scheduling Professional – PMI SP. PMI® Leadership Masters Class. Advanced Project Management Certificate, Stanford Certified Project Manager, Universidad de Stanford, Estados Unidos. Strength Deployment Inventory - SDI®. Ex-Presidente de PMI Santiago Chile Chapter (2005-2007). Ingeniero Civil, Universidad de Chile. Trayectoria en Proyectos de la Gran Minería.

Rodrigo Hernández Riquelme. Magíster en Leyes de la Construcción, Universidad de Melbourne, Australia. Magíster en Administración de la Construcción, Pontificia Universidad Católica de Chile. Ingeniero en Construcción, Universidad Católica del Norte. Actualmente, profesor del Diplomado en Derecho de la Construcción, Pontificia Universidad Católica de Chile. Miembro de la Sociedad Chilena del Derecho de la Construcción. Trayectoria en Gestión de Contratos, Gestión de Cambios y Reclamos.

4. REQUISITOS DE POSTULACIÓN Y MATRÍCULA

Perfil de Ingreso:

Licenciados y profesionales con título universitario en áreas relacionadas a la ingeniería (4 años o más de estudios en cualquier disciplina) con experiencia comprobada de al menos 2 años en ingeniería y/o gestión de proyectos.

Son también bienvenidos a postular profesionales de otras áreas quienes podrán ser aceptados previa aprobación de antecedentes y entrevista con el Comité del Programa.

Antecedentes para la postulación:

- Solicitud de postulación según formato.
- Copia de cédula de identidad o pasaporte.
- Certificado de título o grado universitario original (exalumnos UCN fotocopia legalizada).
- Dos cartas de recomendación según formato.
- Fotografía digital (.jpg) con fondo blanco.
- Currículum Vitae (actualizado).

Envío de la postulación:

Toda la documentación de la postulación debe enviarse a la Sra. Giovana Santiago Cuevas, Coordinadora de Comunicaciones MeGIP, a Universidad Católica del Norte, Av. Angamos 0610. Antofagasta, Chile o vía email a: megip@ucn.cl

Postulación y matrícula:

Postulación: Primer período hasta el 22 de enero de 2021.

Segundo período (si hay vacantes) hasta el 19 de marzo de 2021.

Matrículas: hasta el 26 de marzo de 2021.

Período académico:

2 años entre Abril 2021 y Enero 2023.

Inicio: Abril de 2021.

5. VALOR DEL PROGRAMA

Precio:

El Magíster en Gestión Integral de Proyectos (MeGIP) tiene un **precio de \$8.150.000.-** pesos chilenos que incluye la totalidad de los dos años del programa.

Este valor del programa incluye:

- Membresía de PMI® por dos años que le permite tener acceso a: PMBOK® Última edición en formato digital; Revista PM Network (mensual); PMI® Bookstore directory; PMI® Today (mensual); Project Management Journal (trimestral); PMI® Leadership in Project Management (anual) y estándares PMI®, informes y otro material en formato on-line.
- Beneficios de estudiante regular UCN (biblioteca online, sistema Educ@UCN, entre otros).
- Derechos y certificación del Grado Académico de Magíster de la UCN.

Adicionalmente, se debe **pagar el Arancel Básico (AB) al inicio de cada año lectivo (son 2 años)**. El AB del año 2021 es de \$ 285.000 pesos que se cancelan al momento de la matrícula. Este valor es ajustado cada año. Con este pago se adquiere y mantiene la condición de estudiante regular de la UCN.

El AB se cancela en forma separada al precio del Programa, incluso en los casos de becas y aportes empresariales a los estudiantes, en las fechas que se estipulan en la forma de pago (abril de cada año como máximo).



MAGISTER EN GESTIÓN INTEGRAL DE PROYECTOS

Descuentos (no acumulables):

- 5% por pago al contado del programa.
- 10% a Exalumnos UCN del Dpto. Gestión de la Construcción y Escuela de Ingeniería Sede Coquimbo.
- 5% a otros Exalumnos de la Universidad Católica del Norte (pre y postgrado).
- 5% a profesionales certificados de PMI® o IPMA®.

Formas de pago:

El pago se realiza hasta en **22** cuotas precio contado (\$370.455.- mensual) a partir del mes de inicio de clases. El pago total se documentará a través de cheques y un pagaré que se entregan al momento de realizar la matrícula.

RESTRICCIONES

El programa se reserva el derecho sin ulterior reclamo, de no iniciar la versión si no se llenan los cupos mínimos que hagan viable el programa, hasta 72 h. antes de la fecha indicada como inicio de clases. En todo caso, el programa reembolsará cualquier pago que haya realizado el postulante al programa, en un plazo de 30 días hábiles.

MAYOR INFORMACIÓN

Departamento de Gestión de la Construcción

Universidad Católica del Norte

Av. Angamos 0610, Antofagasta, Chile.

Sra. Giovana Santiago Cuevas – Encargada de Comunicaciones MeGIP.

Teléfonos: (56) (55) 235 5035 – 235 5464 – 235 5459; (51) 220 9891

Email: megip@ucn.cl ; Web: www.ucn.cl

6. CRONOGRAMA DE CLASES*

1° Semestre (Abril – Julio 2021)

1	Introducción a la Gestión de Proyectos	12**
2	Gestión Estratégica de Empresas y Proyectos	24
3	Formulación y Evaluación de Proyectos	24
4	Marco Conceptual de Dirección de Proyectos	12
5	Gestión de los Recursos del Proyecto	24
6	Taller: Proyecto de Tesis 1	24

2° Semestre (Agosto 2021 – Enero 2022)

1	Gestión del Alcance del Proyecto	24
---	----------------------------------	----

MAGISTER EN GESTIÓN INTEGRAL DE PROYECTOS

2	Gestión del Plazo del Proyecto	24
3	Taller de Comunicación Efectiva	12
4	Gestión del Costo del Proyecto	24
5	Gestión de la Calidad del Proyecto	24
6	Taller: Proyecto de Tesis 2	24

3° Semestre (Marzo - Julio 2022)

1	Gestión Ambiental y de Seguridad del Proyecto	24
2	Gestión de los Riesgos del Proyecto	24
3	Taller: Liderazgo, Trabajo en Equipo y Ética en Proyectos	24
4	G. Comunicaciones y Stakeholders del Proyecto	12
5	Gestión de la Integración del Proyecto	12
6	Taller: Proyecto de Tesis 3	24

4° Semestre (Agosto 2022 - Enero 2023)

1	Gestión de Abastecimientos del Proyecto	24
2	Taller: Negociación y Manejo de Conflictos	12
3	Tópicos Avanzados en Gestión de Proyectos	24
4	Taller: Proyecto de Tesis 4	36

* Las fechas del cronograma, se fijaran una vez consolidado el número de estudiantes participantes del programa. En todo caso, fechas estarán sujetas a modificación por causas de fuerza mayor y que estén fuera del alcance del programa.

** Horas cronológicas presenciales.

CONTENIDOS GENERALES POR ASIGNATURA

PRIMER SEMESTRE (TOTAL 20 CT)

INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE PROYECTOS (2CT)

El proyecto y su organización/ Bases de un sistema Integrado de Dirección de Proyectos/ Modelo para la Dirección de un Proyecto/ Metodología de Planificación y Control/ Organización en los Proyectos/ Análisis de desviaciones/ Contratos y políticas de contratación/ Lecciones Aprendidas.

GESTIÓN ESTRATÉGICA DE EMPRESAS Y PROYECTOS (4CT)

Conceptos de Gestión de Empresas y Proyectos/ Elementos y principios de la Gestión de Empresas y Proyectos/ Gestión Estratégica, táctica y operacional/ La Cadena de Valor de una empresa o proyecto/ Gestión del Capital Intelectual y del Conocimiento/ Formulación Estratégica/ Implementación Estratégica/ Cuadro de Mando Integral.

MAGISTER EN GESTIÓN INTEGRAL DE PROYECTOS

FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS (4CT)

Ciclo de Vida del Proyecto/ Idea, perfil, prefactibilidad, factibilidad/ Proyección de flujo de fondos de un proyecto/ El concepto de descuento del flujo de caja del proyecto/ Decisiones de tamaño o escala óptima para un proyecto/ Momento óptimo para iniciar un proyecto y evaluación de proyectos interdependientes/ Incorporación de la inflación en la evaluación de proyectos/ Análisis de sensibilidad / Árboles de decisión aplicados a la evaluación de proyectos.

MARCO CONCEPTUAL DE LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS (2CT)

Introducción y Conceptos Clave/ Teoría de la motivación SDI (Strenght Deployment Inventory)/ Modelos del Ciclo de Vida del Proyecto/ Procesos de la gestión de proyectos/ Impactos organizacionales/ Visión general de las áreas de conocimiento/ Rol del Gerente del Proyecto/ Modelos para la Gestión de Proyectos/Estándares.

GESTIÓN DE RECURSOS DEL PROYECTO (4CT)

Recursos, tipos y alcance/ Conceptos clave para la gestión de recursos/ Entorno del equipo, ubicación geográfica, comunicaciones entre interesados/ Aspectos culturales de la organización/ Otros factores internos y externos/ Capital humano/ Equipos de trabajo/ Motivación en los equipos de trabajo/ Toma de decisiones/ Roles del directivo/ Gestión del capital humano/ Procesos de gestión de RRHH del proyecto.

TALLER: PROYECTO DE TESIS 1 (4CT)

El taller se organiza en grupos de máximo tres estudiantes. La modalidad implica un módulo de 12 h. donde los estudiantes deberán realizar un taller de Metodologías de la Investigación, para luego enfocarse en una investigación bibliográfica y prepara un resumen ejecutivo. El tópico seleccionado estará en sintonía con las áreas de investigación y tipos de proyectos. En el segundo módulo (12 h.) se presentará cada estudio ante el grupo curso y una comisión de profesores, para recibir retroalimentación y observaciones.

SEGUNDO SEMESTRE (TOTAL 22 CT)

TALLER: COMUNICACIÓN EFECTIVA (2CT)

¿Qué es la comunicación?/ Componentes básicos de la comunicación/ Características de la Comunicación/ Proceso de la Comunicación/ Aspectos relacionados con la comunicación/ Barreras en la comunicación/ Componentes de la comunicación/ Estilo Agresivo de Comunicación/ Estilo Pasivo de Comunicación/ Estilo Asertivo de Comunicación.

GESTIÓN DEL ALCANCE DEL PROYECTO (4CT)

Gestión del Alcance del Proyecto/ Control integrado de cambios/ Gestión de Contratos/ Gestión de Reclamos (claims)/ Administración de Contratos y Resolución de Disputas/ Alcance del producto y alcance del proyecto/ Los procesos de la gestión del

MAGISTER EN GESTIÓN INTEGRAL DE PROYECTOS

alcance/ Plan de gestión del alcance/ Proceso de recopilación de requisitos/ Proceso de definición del alcance/ Proceso de creación de la EDT (WBS)/ Proceso de verificación del alcance/ Proceso de control del alcance.

GESTIÓN DEL PLAZO DEL PROYECTO (4CT)

Fundamentos de la gestión del plazo/ Gestión del tiempo del proyecto/ Planificación y programación de proyectos/ Métodos y técnicas de planificación/ Riesgos del cronograma/ Método de la cadena crítica/ Control del plazo del proyecto/ Determinación de variaciones con respecto a la Línea de Base del Plazo/ Replanificación, Reprogramación y Aceleración/ Metodología del Valor Ganado (Earned Value Analysis - EVA)/ Lecciones Aprendidas de la Gestión del Tiempo.

GESTIÓN DEL COSTO DEL PROYECTO (4CT)

Fundamentos de la gestión del costo/ Bases de la evaluación de proyectos de inversión/ Gestión del costo del proyecto/ Planificación de los costos del proyecto/ Los Costos y la WBS/ Estimación de costos y elaboración de presupuestos/ Riesgos de costos/ Control del costo del proyecto/ Replanificación y Represupuestación/ Metodología del Valor Ganado (Earned Value Analysis - EVA)/ Lecciones Aprendidas de la Gestión del Costo y del Alcance/ Testeando la Salud del Proyecto/ Recuperación de Proyectos.

GESTIÓN DE LA CALIDAD DEL PROYECTO (4CT)

Fundamentos de la calidad/ Calidad, Productividad y Competitividad/ Evolución de la Calidad/ Modelos de gestión de la calidad/ Norma Internacional ISO 9000/ Los Principios de la Calidad/ Gestión de la calidad en proyectos/ Planificación de la Calidad/ Plan de Gestión de la Calidad/ Aseguramiento y control de la calidad en proyectos/ Metodología para el mejoramiento continuo.

TALLER: PROYECTO DE TESIS 2 (4CT)

Cursado el taller Proyecto de Tesis 1, cada estudiante trabajará en la investigación, en función de los aspectos mencionados en la presentación del trabajo bibliográfico realizado, los lineamientos del Profesor Tutor asignado, y siguiendo los parámetros entregados en los talleres de tesis del primer módulo (12 h.). Además, cada estudiante preparará el documento de inscripción de su Proyecto de Tesis, el cual deberá enviar a su Profesor Tutor para que lo revise, retroalimente y apruebe de forma preliminar. En el segundo módulo del taller (12 h.), el estudiante presentará un avance de la investigación que incluya el capítulo introductorio y el marco teórico.

TERCER SEMESTRE (TOTAL 20 CT)

TALLER: LIDERAZGO, TRABAJO EN EQUIPO Y ÉTICA EN PROYECTOS (4CT)

Perspectiva Sistémica/ Liderazgo Personal/ Liderazgo Transformacional/
Liderazgo Participativo/ Liderazgo Relacional/ El Líder Integral/ Liderazgo



MAGISTER EN GESTIÓN INTEGRAL DE PROYECTOS

Centrado en Principios y Valores Compartidos/¿Por qué equipos?/ Participación en equipos/ Evolución de las necesidades individuales y de la organización/ Relación líder-estructura/ Tipos de personalidad de los líderes/ Desarrollo de habilidades de liderazgo/ Etapas de desarrollo de un equipo/ Ética del director de proyectos/ Código de ética del Director de Proyecto.

GESTIÓN AMBIENTAL Y DE LA SEGURIDAD DEL PROYECTO (4CT)

Contaminación y equilibrio ecológico/ Contaminación de suelos, atmosférica y de aguas/ Energía y contaminación/ Medio ambiente y gestión ambiental/ Legislación ambiental chilena/ Gestión ambiental y normas ISO 14000/ Evaluaciones de impactos ambientales/ Producción limpia/ Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional según OHSAS 18000/ Identificación de peligros y análisis de riesgos de seguridad/ Prevención de riesgos en proyectos/ Legislación chilena de seguridad y salud ocupacional/ Planes de emergencia.

GESTIÓN DE LOS RIESGOS DEL PROYECTO (4CT)

Conceptos generales de riesgo y oportunidad/ Riesgos y Oportunidades en los proyectos/ Valor y riesgo en el ciclo de vida del proyecto/ Riesgos en distintas fases de desarrollo y niveles de gestión/ Gestión de riesgos/ Estándares de gestión de riesgos/ Planificación de la gestión de riesgos/ Identificación de Riesgos/ Análisis cualitativo de riesgos/ Análisis cuantitativo de riesgos/ Planificación de la respuesta a riesgos (prevención)/ Supervisión y control de riesgos.

GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES Y STAKEHOLDERS EN EL PROYECTO (2CT)

Contexto, procesos y relaciones con otros procesos/ Planeamiento de las comunicaciones/ Distribución de información/ Reportes de desempeño/ Gestión de las Comunicaciones del proyecto/ Planificación y distribución de la información/ Información del rendimiento/ Gestión de los Interesados (stakeholders).

GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN DEL PROYECTO (2CT)

Gestión de la integración del Proyecto/ Desarrollar el Acta de Constitución del Proyecto/ Desarrollar el Plan de Gestión del Proyecto/ Dirigir y Gestionar la Ejecución del Proyecto/ Monitorear y Controlar el Trabajo del Proyecto/ Realizar el Control Integrado de Cambios/ Cerrar el Proyecto o Fase.

TALLER: PROYECTO DE TESIS 3 (4CT)

En el primer módulo de este taller (12 h.), cada estudiante deberá presentar un avance que incluya el capítulo correspondiente a la metodología a emplear en la investigación. Además, los estudiantes realizarán un taller orientado al diseño y planificación del estudio de campo. En el segundo módulo (12 h.), cada estudiante preparará y presentará un avance del trabajo de

MAGISTER EN GESTIÓN INTEGRAL DE PROYECTOS

campo (recolección de datos a través de entrevistas, encuestas, focus group, otros). Además, se podrá incluir es este avance, algunos análisis preliminares con los datos recolectados.

CUARTO SEMESTRE (TOTAL 20 CT)

TALLER: NEGOCIACION Y MANEJO DE CONFLICTOS (2CT)

El Conflicto y la Negociación como un Proceso/ Generación y manejo del conflicto/ La situación de negociación, ¿cuándo y qué negociar?/ Las habilidades de un negociador exitoso/ Los Estilos Negociadores/ Análisis situacional para la determinación del Estilo negociador/ Estilo negociador cooperativo vs. Estilo negociador competitivo/ El autoanálisis de los estilos negociadores/ Planificación estratégica de la negociación.

GESTIÓN DE ABASTECIMIENTOS DEL PROYECTO (4CT)

Introducción a la Gestión de Contratos/ Diagnóstico de la gestión de contratos en distintas industrias/ El rol del administrador de contratos/ El contrato y sus documentos anexos/ Procesos de la contratación/ Los distintos tipos de contratos/ Métodos de implementación de la gestión de contratos, gestión de riesgos y de reclamos.

TÓPICOS AVANZADOS EN GESTIÓN DE PROYECTOS (4CT)

El caso de negocios de la Oficina de Gestión de Proyectos (PMO - Project Management Office)/ Mapas estratégicos/ Gobernanza de organizaciones basada en proyectos/ Madurez en Gestión de Proyectos de las organizaciones/ Dirección de Proyectos en la Empresa/ Gestión de Portafolio de Proyectos/ Gestión de Programas de Proyectos/ Seguimiento y Control de Proyectos por la PMO/Proyectos con Problemas y la PMO/ Lecciones Aprendidas.

TALLER: PROYECTO DE TESIS 4 (10CT)

En el primer módulo de este taller (12 h.), cada estudiante deberá presentar un avance que incluya el análisis completo de los datos recolectados, recibiendo retroalimentación de su Profesor Tutor. Además, los estudiantes trabajarán en un taller de preparación de la propuesta de mejora (entregable) comprometida y las conclusiones del estudio. En el segundo módulo (12 h.) de esta actividad, cada estudiante deberá presentar a su Profesor Tutor el Borrador en Limpio de la tesis (que incluye todos los capítulos desarrollados) y realizará una presentación preliminar de su defensa de proyecto de tesis. Luego, el Profesor Tutor devolverá el documento con las correcciones y observaciones finales. El estudiante procederá a realizar las modificaciones y ajustes indicados y lo devolverá al Profesor Tutor para su aprobación final, quien lo enviará formalmente al Encargado de Titulación del MeGIP. Finalmente, se procederá a designar la Comisión de Evaluación del Examen de Grado, que estará constituida por el Profesor Tutor, un Profesor Corrector y un Profesor o Profesional Experto Externo al MeGIP.